

*El conocido libro de PARKINSON, en que elabora su curiosa teoría sobre la tendencia al crecimiento del número de funcionarios, incluso cuando no existe justificación real en las necesidades del servicio, tuvo gran éxito tanto entre los estudiosos de estas materias como entre los críticos eternos de la organización y procedimientos estatales. El profesor CAROL ULE, de la Escuela de Ciencias Administrativas de Spira, trata en el tema primero de este número del problema del aumento de los servicios públicos en la Administración alemana, buscando las causas reales del fenómeno, y llama la atención sobre la ligereza con que actúan algunos especialistas que consideran seriamente lo que únicamente pudo ser formulado en tono humorístico.*

*El economista señor GARCÍA DE DIEGO estudia en el segundo tema de este número los problemas que plantea la planificación económica desde el punto de vista administrativo; trata de aclarar los diversos términos confusos que suelen utilizarse en esta materia, y determinar su contenido dentro de la Administración, los órganos que deben realizar estas tareas y la especial situación de los especialistas a quienes han de encomendarse. Aunque desde el punto de vista de la planificación económica los problemas planteados son los típicos de la planificación administrativa en general.*

*Desde que la Ley de Procedimiento administrativo exigía el estudio de costos y rendimientos de los servicios administrativos, se han realizado esfuerzos encaminados a conseguir los procedimientos técnicos más adecuados para conseguir tal propósito sin crear nuevas complicaciones. Tanto en Italia como en Francia se han creado comisiones con este fin. DOCUMENTACIÓN ADMINISTRATIVA ha mostrado interés por el problema reflejando las actividades que sobre esta materia hasta ahora se han producido. El trabajo del señor LIÑÁN contiene unas normas elementales para calcular los costos de los servicios, incluyendo interesantes «standards» para facilitar el cálculo.*

*El señor GUZMÁN trata en el tema cuarto de este número el problema de la medición del tiempo en los trabajos administrativos. Es indudable*

*que prescindiendo de algunos trabajos de índole intelectual y otros poco repetidos, la mayoría de los trabajos administrativos pueden medirse con el fin de obtener datos que son fundamentales para conocer el rendimiento de los empleados, los costos de los servicios y su posible reducción, etc. Este trabajo demuestra la utilidad de las mediciones de tiempos exponiendo los diferentes métodos aplicables a los procesos administrativos.*

*En el último tema de este número, el profesor alemán doctor WENZEL hace un análisis sistemático de los requisitos de selección y las exigencias formativas de los funcionarios alemanes pertenecientes a los niveles medio y ejecutivo.*

The well known book in which PARKINSON developed his bizarre theory of the propensity of civil service staff to increase in number, even without a basis in the real service needs, had a big success not only among the members of the public but also among administrative science scholars. In the first article of this issue, Carl H. ULE, professor at the Speyer School of Administrative Sciences, discusses the question of the growth of public services in German Government, detecting the real causes of such a phenomenon and emphasizing the rather flippant attitude of some scholars who take seriously that only can be thought of in terms of humour.

Economist Mr. GARCÍA DE DIEGO considers in the second article of the issue the problems raised by economic planning from the administrative point of view. He explain some confusing terms which are usually applied in such matters, determining their respective content within the scope of Government operation. He also deals with the question of the agencies which have to perform the tasks required, as well as with the special situation of experts in charge of these. Although the problems are discussed from the point of view of economic planning, they are typical of every kind of administrative planning.

The «Ley de Procedimiento administrativo» having prescribed the analysis of costs and rates of performance in the management of public services, some efforts have been made in the way to find the most adequate technical procedures to reach tu such a goal without creating other difficulties. Ad hoc committees have been created in France and Italy for such a purpose. DOCUMENTACIÓN ADMINISTRATIVA has shown an interest in the problem, reporting on the recent developments in this field. Mr. LIÑÁN's paper contains some elementary rules for the computation of the cost of services, formulating some standards to facilitate the computation.

Mr. GUZMÁN discusses in the fourth article of this issue the problem of time measurement in administrative work. With exception of some tasks of intelectual nature and non-recurring, most administrative

*—clerical—tasks can be measured to obtain data which are essential for ascertaining the rate of performance, the cost of services and its possible cutting, etc. This paper shows the uses of time measurement, explaining the different methods applicable to clerical work.*

*In the last article German professor Dr. WENZEL makes a systematic analysis of selection and training requirements in German civil service of intermediate level.*