

*Turismo y desarrollo económico*, por A. BERTOLINO. «Bancaria», núm. 3, págs. 307 a 313, marzo 1961.

El mayor éxito del artículo estriba en que ofrece, breve pero no superficialmente, un tratamiento, o sinopsis del tratamiento, científico del turismo.

Paralelamente a tales consideraciones se esbozan los caracteres más sobresalientes del desarrollo económico, para llegar, por esta doble vía, a presentar el turismo como una categoría importante de la circulación económica y, en este sentido, como un factor de expansión, resaltando su decisiva influencia en el desarrollo económico y su conexión con la balanza de pagos.

Termina el estudio con el trazado de las directrices de una eficiente política turística.

☆

*Las Empresas de Estado en Francia, Italia y Polonia: algunos aspectos jurídicos*, por NATALIA GAJL. «Revista Internacional de Ciencias Administrativas», págs. 153 a 168, volumen XXVII, 1961, núm. 2.

Realiza la autora un estudio comparativo de las Empresas de Estado en estos tres países.

*Francia.*—En la que dentro del nombre general de Empresas nacionalizadas distingue las Empresas nacionalizadas propiamente dichas (Bancos y Seguros) y las Empresas de carácter comercial e industrial (electricidad, carbón, gas, Renault). Señala también

las tres influencias que existen en estas Empresas; a saber: la estatal, la sindicalista y la autonomista.

*Italia.*—No aparece legalmente el término de legalización. Sin embargo, se han dado casos claros, entre los que se citan el Istituto per la Ricostruzione Industriale y el Ministerio de Partecipaciones Estatales, creado en 1956.

*Polonia.*—La diferencia esencial con Francia e Italia es la estructura socialista de su economía. Se describe detalladamente el proceso de creación y organización de las Empresas en este país y su gestión, según un «reglamento económico», como unidades jurídicas y financieramente independientes del presupuesto y con gran autonomía de acción.

☆

*La electricidad en Irán*, por MANUCHER GOODARZI. «Revista Internacional de Ciencias Administrativas», págs. 187 a 191, vol. XXVII, 1961, núm. 2.

Dentro de este número de la *Revista Internacional*, dedicado casi exclusivamente a la administración de las fuentes de energía, se expone brevemente en este trabajo el desarrollo de la explotación de la electricidad en Irán a través de los dos planes septenales ya realizados, del proyecto de construcción de tres pantanos y del próximo plan quinquenal (1962-67), que, entre otros proyectos, incluye la creación de una agencia nacional que llevará el nombre de la Iran Power Authority.

*Administración de la energía en los Países Bajos*, por J. A. BOEREN. «Revista Internacional de Ciencias Administrativas», págs. 169 a 178, volumen XXVII, 1961, núm. 2.

Se estudian las atribuciones de la Administración en cada una de las siguientes fuentes de energía:

- *Carbón*. Existen dos categorías de minas: las explotadas por Sociedades privadas a base de concesiones y las del Estado, consideradas estas últimas como Empresas públicas patrimoniales.
- *Gas*. La mayor parte de las fábricas pertenecen a los Municipios, en condiciones administrativas flexibles.
- *Electricidad*. Las centrales eléctricas son esencialmente provinciales, aunque algunas grandes ciudades tienen la suya propia.
- *Energía nuclear*. Se trabaja en la actualidad para introducir la producción eléctrica a base de energía nuclear. La cuestión depende principalmente del Ministerio de Asuntos Económicos.



*Calma y confort en los Servicios de Documentación*. «Boureaux d'aujourd'hui», págs. 35 a 41, núm. 62, marzo-abril 1961.

La importancia que han cobrado en la actualidad los Servicios de Documentación dentro de las organizaciones administrativas hace que se preste una atención cada vez mayor a la organización racional de los mismos.

Se comenta en el artículo un edificio que ha sido dedicado a los Servicios de Documentación, recientemente instalado en Francia. Las caracterís-

ticas que se observan y analizan son las siguientes:

- Ambiente de intimidad.
- Biblioteca de proporciones vastas.
- Salas de conferencia y de reuniones.
- Oficina de información telefónica.
- Acondicionamiento de las salas de espera.



*Administración y energía*, por GARTH GRIFFITHS. «Revista Internacional de Ciencias Administrativas», págs. 140 a 152, vol. XXVII, núm. 2, 1961.

Se exponen en la primera parte las funciones y los deberes de la Administración con respecto a la explotación de las fuentes de energía nacionales, especificándose las siguientes misiones:

- Exploración.
- Inventario y estimación.
- Planificación.
- Conservación.
- Reglamentación.
- Vigilancia.
- Investigación.
- Legislación.
- Información.
- Contabilidad energética.

La última parte de este artículo expone como ejemplo el de la D. C. Hydro, que atiende al suministro de energía eléctrica en la provincia canadiense de la Columbia Británica.



*La transmisión de documentos por medio de tubos neumáticos*, por M. GUYOU-BEAUCHAMPS. «Boureaux d'aujourd'hui», págs. 30 a 35, número 63, mayo-junio 1961.

En el curso de los últimos años el problema de la distribución de los documentos en las grandes organizaciones se ha hecho cada vez más agudo.

Es interesante por ello este artículo, que estudia un caso de transmisión de documentos por tubos neumáticos en una organización que, si bien es antigua, ha sido técnicamente renovada: la Administración de Giros Postales francesa. Se describe en este trabajo la instalación neumática, los cartuchos utilizados, la disposición de los puestos de expedición y recepción, los ventiladores, la transmisión por correas sinfín y otros detalles técnicos de la instalación, así como el funcionamiento de la misma una vez puesta en marcha.

☆

*El mayor centro administrativo de la Suiza francesa.* «Boureaux d'aujourd'hui», págs. 37 a 43, núm. 60, noviembre-diciembre 1960.

En 1867 se fundó en Suiza la hoy conocida por el nombre de Nestlé Alimentana Company. Se acaba de terminar ahora el nuevo edificio de sus oficinas, junto al lago Lemán. La apropiada distribución en planta de las siete que consta el edificio, en forma de Y irregular, merece la atención que se le dedica. Se describen minuciosamente los servicios situados en la planta baja y las seis superiores, la instalación de los despachos normalizados (mobiliario, espacios libres, etcétera) y muy especialmente el servicio de comunicaciones externas e internas, asegurado el primero por 50 líneas telefónicas exteriores y el segundo por

las 900 conexiones interiores posibles; las siete centrales postales (cada una en una planta y situadas una encima de otra en la intersección de los tres brazos de la Y) y los minúsculos receptores que llevan en el bolsillo los funcionarios para recibir una ligera señal acústica y dirigirse al teléfono más cercano.

☆

*La jerarquía en la estructura de la Empresa,* por FRANCISCO DONIS ORTIZ. «Revista del Instituto Nacional de Realización del Trabajo», págs. 257 a 264, mayo-junio 1961, núm. 3.

Señala el autor las características de la ordenación jerárquica en la estructura de una Empresa, de la que expone tres tipos:

- La jerárquica lineal o directa (Fayol).
- La jerárquica lineal y de consejeros (o de estados mayores).
- La jerárquica funcional o de jefes especialistas (Taylor).

Se explican las características peculiares de cada uno de estos tipos de estructura, así como la delimitación de responsabilidades que cada una lleva consigo. Estudia a continuación el autor las ventajas e inconvenientes de los «Comités», haciendo una referencia final a la obra de Cyril N. Parkinson, bajo el epígrafe «El humor y la organización».