

**SEMINARIO DE LAS NACIONES UNIDAS
SOBRE LA UTILIZACION
DE LAS MODERNAS TECNICAS DE GESTION
EN LA ADMINISTRACION PUBLICA
DE LOS PAISES EN VIAS DE DESARROLLO**

35.06.012 : 338.984

1. Objetivos generales

La División de Administración Pública de las Naciones Unidas convocó la celebración en Washington, entre el 27 de octubre y el 6 de noviembre de 1970, del Seminario sobre las Modernas Técnicas de Gestión, con el afán de someter a examen las principales de esas técnicas y ver en qué medida se adecúan a la solución de los problemas de Administración Pública de los países en vías de desarrollo. Asimismo se trataba de someter a revisión los problemas

administrativos que se derivan de la selección y el empleo de esas técnicas, con especial referencia a las estrategias necesarias para su introducción y los problemas orgánicos y de personal que presentan.

Por último, se trataba de analizar en qué medida podría la cooperación internacional fomentar el empleo de estas técnicas.

De acuerdo con los programas y las previsiones existentes, el Seminario se desarrolló en Washington D. C., más concretamente en la Sala Principal de Conferencias del Departamento de Estado, pues

el Gobierno de los Estados Unidos de América actuó como Gobierno anfitrión.

2. Participación

2.1 DELEGADOS

La organización del Seminario, a cargo de la División de Administración Pública de las Naciones Unidas—el doctor Chi-Yuen Wu, director de la División y el señor Faqir Muhammad, jefe de la Sección de Administración para el desarrollo, tenían a su cargo la responsabilidad directa—tenía previsto que los participantes se reclutaran de entre «dirigentes de Escuelas de Administración, jefes de organismos dedicados a la reforma administrativa, altos cargos de organismos de planificación, ministerios de desarrollo y empresas públicas, etc.». En la práctica se hace preciso reconocer que los objetivos programados se cumplieron a este respecto. De hecho la participación puede clasificarse del modo siguiente:

Dirigentes de Escuelas de Administración: 10 (Ghana, Kenya, Ceilán, Filipinas, Paraguay, Bulgaria, España, Gran Bretaña, URSS y Turquía).

Jefes y altos cargos de Servicio de Personal: 11 (Malia, Ruanda, Persia, Malasia, Singapur, Brasil, Colombia, Uruguay, Israel, Yemen y Austria).

Jefes y altos cargos de Oficinas de Organización y Métodos: 6 (Senegal, Australia, Singapur, Tailandia, Pakistán y Uruguay).

Directores y responsables de Servicios de Estudio e Investiga-

ción: 3 (Malasia, Holanda y Canadá).

Dirigentes de actividades de ejecución de Planes de Desarrollo: 8 (Marruecos, Nigeria, Kenya, Tanzania, India y Argentina).

Responsables de Servicios de Reforma Administrativa y Asistencia Técnica: 6 (China, Rumania, Perú, Venezuela y Estados Unidos).

El número total de delegados era de 46, que representaban a 37 países diferentes (ocho países se hacían representar por dos delegados) y se consiguió reunir una muestra significativa en la que todos los continentes tenían sus representaciones y en la que, aparte los países en vías de desarrollo, había también diversos países desarrollados. Por parte española acudieron los señores De la Oliva y Paramés, director y secretario general de la Escuela Nacional de Administración Pública.

2.2 CONSULTORES

Los consultores eran en abrumadora proporción—11 sobre 15—norteamericanos. Más detalladamente podemos decir que de los 11 consultores de Estados Unidos, siete eran profesores universitarios, tres altos funcionarios y uno venía de una firma de consultores de empresa privada. Los cuatro consultores restantes se repartían así: Dos de Canadá, un egipcio y el profesor francés Michel Crozier.

2.3 REPRESENTANTES DE ORGANISMOS INTERNACIONALES

Su presencia en el Seminario lo era o bien a título de consultores o bien en calidad de observadores.

Los Organismos representados, con indicación del número de personas que ostentaban la representación, fueron los siguientes:

Secretariado de las Naciones Unidas, 6; FAO, 1; Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo, 3; Fondo Monetario Internacional, 5; Organización Mundial de la Salud, 1, y CAFRAD (Centro Africano para la Enseñanza e Investigación del Desarrollo), 1.

En resumen, un total de 77 personas trabajando activamente durante dos semanas, entre el 27 de octubre y el 6 de noviembre. Una nutrida participación de universitarios, expertos internacionales y dirigentes de centros de formación del mundo entero.

3. Desarrollo de los trabajos

Una vez pronunciados el discurso inaugural y la conferencia de introducción a las sesiones de trabajo del Seminario, se procedió a elegir al Presidente y Vicepresidentes de las reuniones. Fueron los siguientes:

Presidente: Señor William Siffin, director de la Oficina de Administración del Desarrollo, de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos.

Vicepresidentes: Señor Charles G. Maina, director del Instituto de Administración de Kenya; señor Houshang Pinazar, viceministro de Estado y secretario general adjunto de los Servicios de Administración y Empleo de Persia, y el señor Diego Barañano, subdirector técnico del Servicio Civil del

Uruguay. Cada uno de los tres vicepresidentes, dirigía las tareas de los tres grupos de trabajo en que la organización dividió a los participantes. En cada uno de los tres grupos se había de someter a examen a todas las cuestiones de la Agenda, es decir, no existía ningún tipo de reparto funcional de tareas.

3.1 DOCUMENTOS TÉCNICOS

Sin duda alguna uno de los más positivos resultados del Seminario está en la reunión de un valioso fondo documental, en el que están resumidas las más modernas tendencias en el campo de la gestión de los negocios públicos. Estos documentos técnicos alcanzan el número de 27 y, de acuerdo con su contenido, podrían clasificarse de la forma siguiente:

- De carácter general acerca de la Problemática del Management en la Administración Pública en los países en vías de desarrollo.
- Sobre Tecnología de Sistemas.
- Estudios de Ciencias del comportamiento.
- Informática.
- PPBS.
- Sectores de Acción Administrativa.
- Cuestiones varias.

3.2 DOCUMENTOS NACIONALES

Los documentos nacionales llegan al número de 32. La mayor parte de estos informes nacionales plantean toda la problemática del Seminario (China, Japón, India, Kenya, Malasia, Marruecos, Nige-

ria, Perú, Filipinas, Rumania, Senegal, Singapore, Turquía, URSS y Venezuela) y algunos se centran en cuestiones concretas, en especial la Informática (Argentina, Austria, China, Francia, Tailandia), la Investigación operativa (India, Argentina) y el PPBS (Canadá).

BIBLIOGRAFIA DEL SEMINARIO

NACIONES UNIDAS: *Seminario interregional de las N. U. sobre la utilización de las técnicas modernas de gestión en la administración pública de los países en desarrollo* (1970). Washington. Doc. 341.123 (061.3).

Como uno de los problemas con los que se enfrentan los administradores es el conocimiento de la evolución de las técnicas de gestión y sus aplicaciones a los asuntos públicos y a programas del desarrollo económico y social, este Seminario ha procurado paliar este escollo reuniendo, analizando e intercambiando la información necesaria, principalmente para los países en desarrollo.

Dado el interés de la documentación producida, que afecta en general al incremento de la capacidad administrativa mediante la utilización de las nuevas técnicas de gestión, presentamos una relación bibliográfica de los trabajos del Seminario, por considerar de utilidad su conocimiento.

Los documentos incluyen información sobre diversas técnicas, resaltando sus conceptos y principios básicos, así como sus posibilidades o limitaciones de aplicación a problemas de la administración del desarrollo.

CHANDRAM S. CHANDRATAT: *ADP and Computer Applications in Thai Government Agencies*. Washington 27 October to 6 November, 1970. 13 págs. 28 cms.

AIDE-MEMOIRE: Seminario de las Naciones Unidas sobre la utilización de técnicas modernas en la Administración pública de los países en desarrollo. Del 27 de octubre al 6 de noviembre de 1970.

NESTA M. GALLAS: *Aplicación de los conceptos de la ciencia del comportamiento como técnicas de gestión en la administración pública*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 42 pp. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/3. 17 de abril de 1970. Español. Original: Inglés).

R. K. READY: *Aplicaciones de la ciencia del comportamiento en la administración pública para el desarrollo económico y social*. Washington 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 32 pp. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/8. 16 de abril de 1970. Español. Original: Inglés.)

YEHEZKEL DROR: *Aplicaciones del método de sistemas y técnicas cuantitativas en la formulación de políticas*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 42 pp. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/17. 17 de junio de 1970. Español. Original: Inglés.)

CHARLES B. LAWRENCE: *Automatic Data Processing as a Tool of Management*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 46 pp. 28 cm.

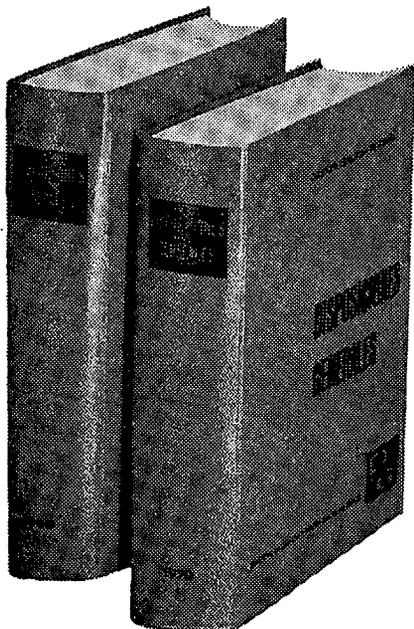
MILTON J. ESMAN: *Building Institutions for Management Development*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 17 p. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/16. 17 de julio de 1970. Original: Inglés.)

SINCHAK: *Computers in Government*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 16 pp. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/32. 7 de octubre de 1970. Original: Inglés.)

- MICHEL CROZIER: *Les conditions sociologiques de l'utilisation de méthodes plus rationnelles dans les administrations publiques*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 12 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/26. 21 de septiembre de 1970. Original: Francés.)
- NOEL J. KAVANAGH: *Cost-Benefit Analysis in the Public Service*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 15 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/13.)
- SARDAR KARIM NAWAZ: *A Country Paper on the Use of Modern Management Techniques in Public Administration in Pakistan*. Washington, 17 pp., 23 cm.
- DWIGHT A. INK: *The Challenge of Management in the 1970's*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 25 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/21. Original: Inglés.)
- JOHN F. TOLLER: *The Design and Use of Management Information Systems in Program Administration*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 25 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/29. 23 de septiembre de 1970. Original: Inglés.)
- ALFRED SCHNABL: *Electronic Data Processing in Austrian Administration*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 13 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/18. Original: Inglés.)
- MICHAEL ADEYEMI SONEYE: *A General Survey of the Use Modern Management Techniques in Public Administration in Nigeria*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 9 pp., 33 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/13. Original: Inglés.)
- RICHARD F. ERICSON: *Impact of Cybernetics and Information Systems on Management*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 14 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/23. 24 de septiembre de 1970. Original: Inglés.)
- JOHN T. C. WU: *The Implementation of Automated Information Systems in Government Operations in the Republic of China*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 10 pp., 27 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/11. Original: Inglés.)
- Improving Training in Modern Management Techniques*. Prepared by Management and Entrepreneurship Development Branch, Human Resources Development Department. Génova, 1970, 20 pp., 36 cm.
- TRAIKO PETKOV TRAIKOV: *Information about the Present Use in Bulgaria of Contemporary Equipment for the Purposes of Public Administration*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 16 pp., 22 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/17.)
- ROSELYNE PY y LOUIS BOULET: *L'informatique dans l'administration publique française*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 23 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/20.)
- ALI BULENT CAMEL: *An Introduction to the Deterministic Formulation of Synergistic Social Change*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 62 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/31. 31 de octubre. Original: Inglés.)
- ALBERTO RICARDO VON ELLENRIEDER: *La investigación operativa en el Brasil: situación actual y perspectivas*. Washington, 30 de octubre a 6 de noviembre de 1970, 12 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/9. 16 de junio de 1970. Español. Original: Inglés.)
- V. RANGANATHAN: *La investigación operativa en la India*. Washington, 30 de octubre a 6 de noviembre de 1970, 23 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/5. 16 de abril de 1970. Español. Original: Inglés.)
- RUSSEL L. ACKOFF: *La investigación operativa y los países en desarrollo: el control de sistemas organizados y de las decisiones de mando*. Washington, 30 de octubre-6 de no-

- viembre de 1970, 45 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/1. Español. Original: Inglés.)
- ERIC TRIST: *Management and Organization Development in Government Agencies and Public Enterprises*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 18 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/22. 28 de agosto de 1970. Original: Inglés.)
- JOHN SARGENT: *Modern Management Techniques in the Public Administration of Developing Countries*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 13 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/8. 9 de octubre de 1970. Original: Inglés.)
- C. G. MAINA: *Modern Management Techniques in Public Administration in Kenya. A General Survey*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 7 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/14. Original: Inglés.)
- R. J. CARTWRIGHT y MICHEL CHEVALIER: *Modern Management Techniques and Urbanization in Developing Nations*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 16 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/6. Original: Inglés.)
- A. FOUAD SHERIF: *Modernization of Public Administration Systems in Developing Countries and the Use of Electronic Data Processing*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 25 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/18.)
- HASHIM BIN AMAN: *Notes on Management Techniques Used in the Public Administration in Malaysia*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 13 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/1. 22 de septiembre de 1970. Original: Inglés.)
- SAMUEL A. CULBERT y JEROME REISEL: *Organization Development: a Tool for Managers on Public Enterprise in Developing States*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 17 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/19. 28 de agosto de 1970. Original: Inglés.)
- GUY BRAIBANT: *Perspectivas y problemas del desarrollo de la informática en la administración pública en el curso del próximo decenio*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970. (ESA/PA/MMTS/15. Español. Original: Francés.)
- CARLOS P. RAMOS: *The Philippine Experience*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 16 páginas, 28 cm. (15 de septiembre de 1970. Original: Inglés.)
- DAVID CURZON: *PPB: Budgetary Review of the Costs and Effects of Government Activities*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 41 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/14. 17 de julio de 1970. Original: Inglés.)
- SÓCRATES LITSIOS: *Proyecto y organización de un sistema de planificación sanitaria: algunos conceptos fundamentales*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 19 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/2. 16 de abril de 1970. Español. Original: Inglés.)
- JEAN-BAPTISTE KANDE: *Quelques aspects de l'évolution des techniques de gestion dans l'administration publique senegalaise*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 15 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/25. Francés.)
- GHEORGHE FLORICA: *La republique socialiste de la Roumaine et la necessité concernant l'introduction des techniques modernes de gestion*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 7 pp. 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/13. 23 de septiembre de 1970. Original: Francés.)
- GHARBAOUI OMAR: *Seminaire interregional des Nations-Unies pour l'utilisation des techniques modernes de gestion dans l'administration publique des pays en voie de dé-*

- veloppement. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 11 páginas, 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/22. Francés.)
- E. A. WINFUL: *Some Aspects of the Teaching and Application of Modern Management Techniques in Ghana*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 14 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/9. 14 de octubre de 1970. Original: Inglés.)
- Some Remarks of J. Smith (The Netherlands) to the Plenary Session*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 3 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/16. Inglés.)
- GAVRIIL POPOV: *System and Classification of the Methods of Socialist Public Production Management*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 35 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/19. Original: Inglés.)
- DANTE DONOLO: *Técnicas de gestión gobierno de Córdoba, Argentina*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 79 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/24. Español.)
- MARTIN K. STARR: *Transmisión de metodología de administración pública*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 24 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/4. 16 de abril de 1970. Español. Original: Inglés.)
- R. H. R. ARMSTRONG y MARGARET HOBSON: *The Use for Gaming/Simulation Techniques in the Decision-Making Process*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 17 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/21. 31 de agosto de 1970. Original: Inglés.)
- RAYMOND F. LYONS: *The Use of Modern Management Techniques in Education in Developing Countries*. 29 pp., 28 cm. (IIEP/STU-MISC/70. 1 (Rev). París, 21 de enero de 1970. Original: Inglés.)
- G. JAGATHPATHI: *The Use of Modern Management Techniques in Public Administration: India*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 11 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/5.)
- HSIU MEI LIM: *Use of Modern Management Techniques in Public Administration in Singapore*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 14 pp., 27 cm. (ESA/PA/MMTS/CP/10. 21 de octubre de 1970. Original: Inglés.)
- ISIDORO MARÍN: *Uso de investigación operativa en Argentina*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 22 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/7. 16 de abril de 1970. Original: Español.)
- EDWARD F. R. HEARLE: *La utilización de calculadoras en la administración pública de los países en desarrollo*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 25 páginas, 28 cm. (ESA/PA/MMTS/11. 17 de junio de 1970. Español. Original: Inglés.)
- KIICHIRO SATCH: *Utilización de técnicas modernas de gestión administrativa de los ministerios, empresas públicas y sector privado del Japón*. Washington, 30 de octubre-6 de noviembre de 1970, 23 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/10. 17 de junio de 1970. Español. Original: Inglés.)
- GEORGE K. CHACKO: *Utilización de la tecnología de sistemas en la gestión del desarrollo económico y social*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 16 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/12. Español. Original: Inglés.)
- JAY WESTCOTT: *Work Scheduling*. Washington, 27 de octubre-6 de noviembre de 1970, 37 pp., 28 cm. (ESA/PA/MMTS/25. 17 de septiembre de 1970. Original: Inglés.)



**COLECCION LEGISLATIVA
DE ESPAÑA**

DISPOSICIONES GENERALES

**REPERTORIO LEGISLATIVO GENERAL,
OFICIAL Y AUTENTICO**

- recoge todas las disposiciones de carácter general publicadas en la «Gaceta de Madrid»
- en fascículos quincenales, que facilitan el conocimiento inmediato de la legislación, con plena garantía
- encuadernables en dos volúmenes semestrales de fácil manejo
- sus cuatro índices mensuales (de materias, por Departamentos, cronológico y numérico), que se refunden progresivamente cada tres meses, llevan directamente a la norma o normas aplicables en cada caso concreto
- el Boletín Oficial del Estado pone a disposición de los suscriptores de «Disposiciones Generales» sus servicios de encuadernación, que realizan este trabajo con rapidez y un costo de 100 pesetas cada volumen semestral

Formato: 21×27,5 cm.

Precio de la suscripción anual para 1972
índices incluidos, 500 pesetas.

Números sueltos: ordinario, 30 pesetas;
especial (más de 100 págs.), 40 pesetas.

Las suscripciones se cuentan por años naturales, cualquiera que sea la fecha en que el suscriptor solicite el alta.

**Información, suscripciones y venta de ejemplares:
Boletín Oficial del Estado (Ediciones)-Trafalgar, 29-Madrid 10**

